

Programme de formation

« TELETRAVAIL – obtenir le meilleur de son équipe à distance »

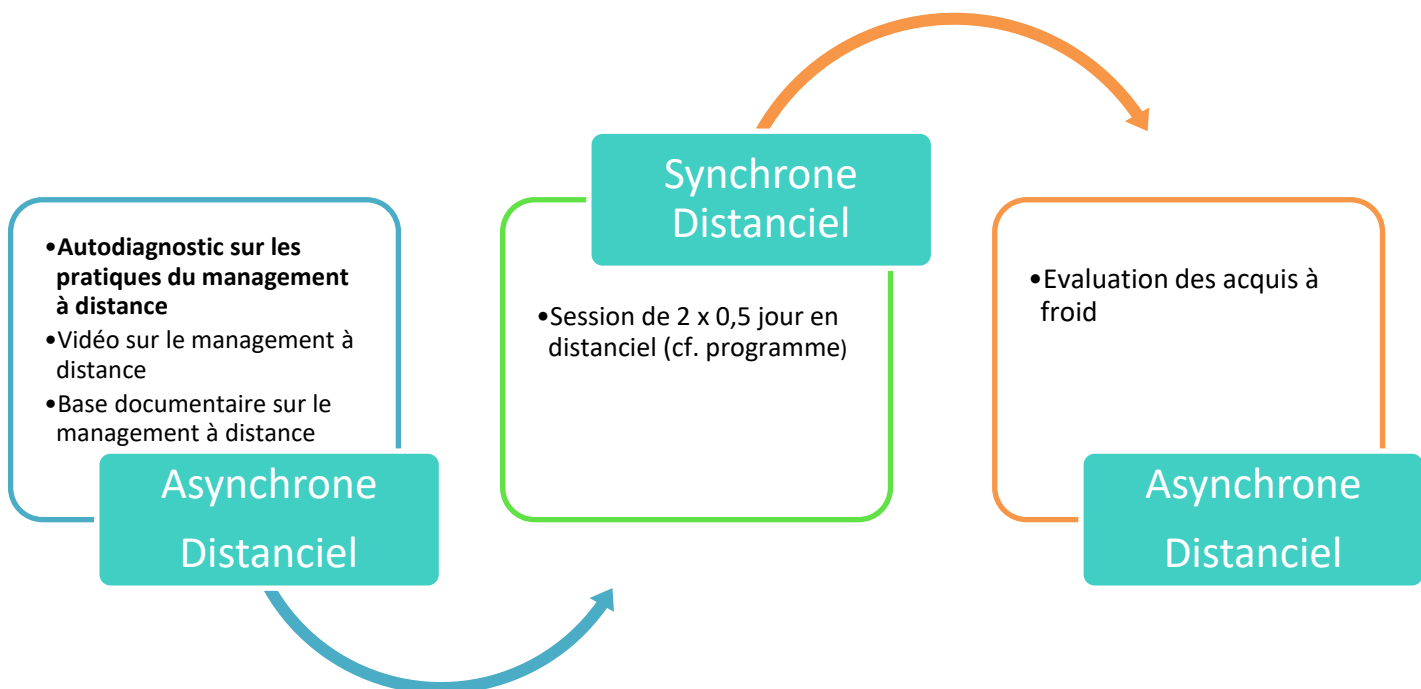
PREREQUIS ET PUBLIC VISE :

- ❖ Public : Dirigeants et Managers
- ❖ Prérequis : avoir des équipes en télétravail

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :

- ❖ Faciliter le management à distance en cohérence avec l'accord télétravail de l'entité et le bien-être de l'équipe
- ❖ Mettre en place les moyens/rituels adaptés
- ❖ Renforcer les bonnes pratiques pour maintenir mobiliser et fédérer l'équipe

PROGRAMME :



20 mn E.Learning ou video pédagogique

0,5 JOUR – Distanciel

1/ Faciliter le mangement à distance :

- Présentation de la politique d'ENGIE, l'accord télétravail de l'entité, la Qualité de vie au travail

- Les enjeux du management à distance
- **Exercice en sous-groupes** : identification des compétences et des qualités du « télétravailleur »

2/ Définir le cadre du management à distance :

- **Exercice en sous-groupes** : état des lieux des rituels managériaux
- Définir des règles communes, les postures attendues, les rituels de communication, les outils de collaboration et de suivi – Plan d’actions individuel

0,5 JOUR – Distanciel :

1/ Adapter sa posture de manager à distance

- Manager par la confiance
- Techniques de communication en distanciel : écoute active, reformulation, questionnement, synthèse
- **2 mises en situation** : gérer un comportement nonchalant à distance + s’entretenir avec un collaborateur en situation de stress en visioconférence

2/ Favoriser la coopération à distance :

- **Exercice individuel** : cartographie de l’équipe en contexte hybride
- Motiver, encourager et donner des feedback constructifs
Orienter et coordonner la performance à distance
Favoriser la coopération et la coordination
Savoir gérer les baisses de mobilisation dans l’équipe
- **Mises en situation**

SUPPORTS DOCUMENTAIRES ET MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- Exercices ludopédagogiques
- Mise en pratique et utilisation « live »
- Exercice collectif & partage d’expériences
- E.learning & vidéo pédagogique

DUREE DE LA FORMATION :

- 20mn E.Learning
- 2 x 3h30 en distanciel
- Groupe de 8 participants

ACCESSIBILITE :

Nous contacter en cas de besoins spécifiques d’un participant liés à des problématiques d’accessibilité à distance ou de handicap. Une adaptation de la formation sera faite en fonction de ces besoins spécifiques.